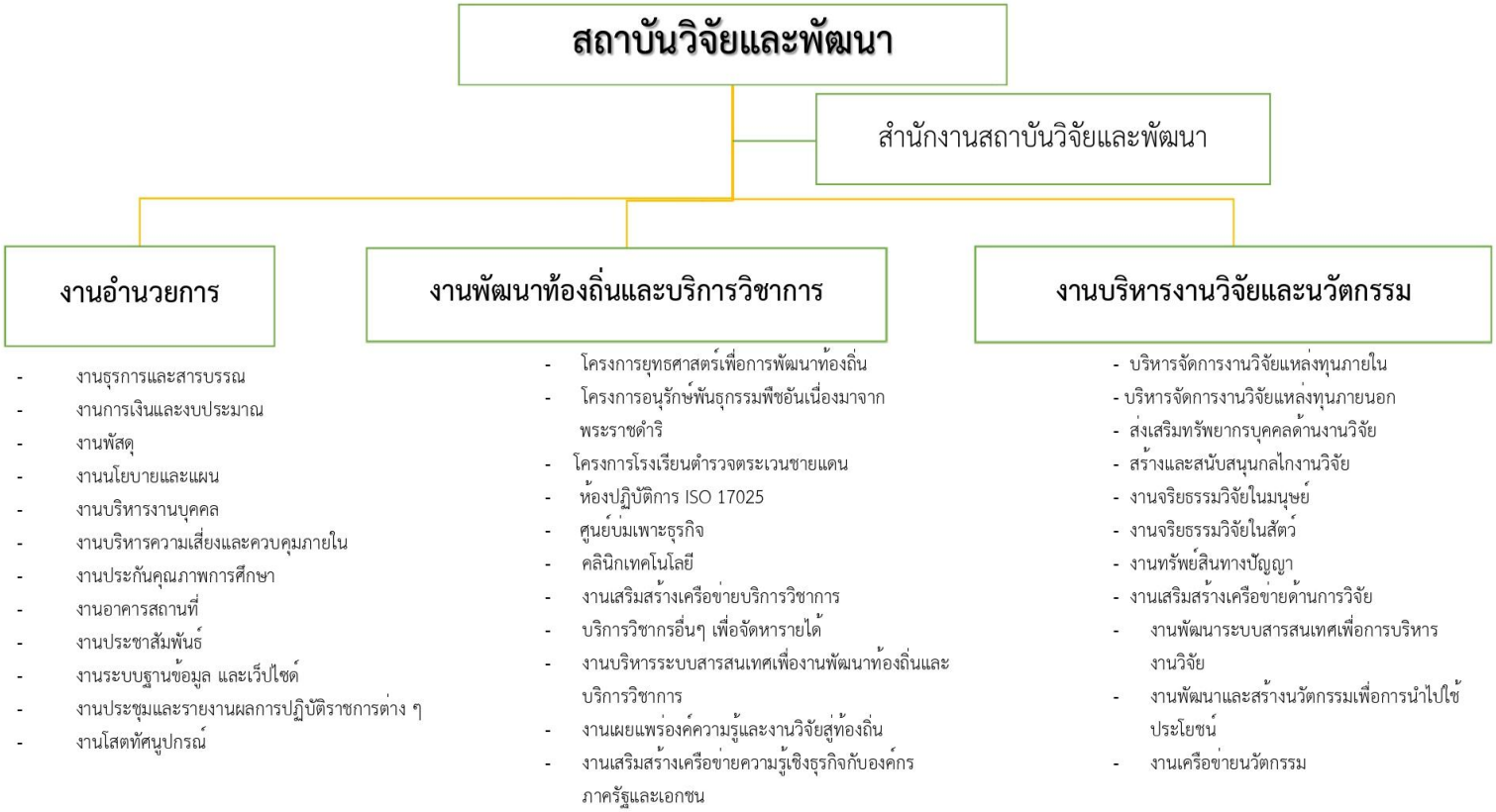
แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสถาบันวิจัยและพัฒนา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 (ฉบับปรับปรุงระยะครึ่งแผน)
และฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
ของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2568

2. โครงสร้างการทำงานขององค์กร

โครงสร้างการแบ่งส่วนงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา



3. บุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนา

3.1 คณะกรรมการสถาบันวิจัยและพัฒนา ประกอบด้วยดังนี้

3.1.1 อาจารย์พุฒิธร ตุกเตียน ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

3.1.2 รศ.ดร.สายฝน ไชยศรี รองผู้อำนวยการฝ่ายบริการวิชาการและรับใช้สังคม

3.1.3 ผศ.อภิชาติ พันชูกลาง รองผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและยุทธศาสตร์สถาบัน

3.1.4 อาจารย์ ดร.เพชร รองพล รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารจัดการนวัตกรรมและกิจการพิเศษ

3.1.5 น.ส.เกศสุพร มากสาขา หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปชำนาญการ

3.2 บุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา

สถาบันวิจัยและพัฒนา บุคลากรสายสนับสนุนวิชาการรวมทั้งสิ้น 15 คน แบ่งเป็นพนักงานมหาวิทยาลัยจำนวน 7 คน พนักงานราชการจำนวน 3 คน และพนักงานประจำตามสัญญาจำนวน 4 คน ดังนี้

3.2.1 น.ส.เกศสุพร มากสาขา หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา /หัวหน้างานบริหารงานทั่วไป / เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไประดับชำนาญการ

3.2.2 นายธนภัทร เจิมขวัญ หัวหน้างานวิจัยและนวัตกรรม นักวิชาการคอมพิวเตอร์ระดับชำนาญการ

3.2.3 นายรุสมัน ดะแซสาเมาะ หัวหน้างานบริหารงานบริการวิชาการ นักวิชาการศึกษาระดับชำนาญการ

3.2.4 นายณัฐพงษ์ ยีหวังเจริญ นักวิชาการศึกษาระดับชำนาญการ

3.2.5 น.ส.สุภาพร ขุนทอง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปชำนาญการ

3.2.6 น.ส.สุทธินี ช่วยมณี นักวิทยาศาสตร์ระดับชำนาญการ

3.2.7 นางสุธาสีนี ขุนเพ็ชร เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

3.2.8 นางนันทิกา หมานโต๊ะเหม เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

3.2.9 นางปฐมา ทองคำ เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

3.2.10 นางจิรวรรณ โปเกลี้ยง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

3.2.11 น.ส.อาซือนะ บูเก๊ะเจ๊ะลี เจ้าหน้าที่ห้องปฏิบัติการชีววิทยา

3.2.12 น.ส.รัตนาภรณ์ กาญจนเพ็ญ เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

3.2.13 น.ส.อมราวดี วงศ์เทพ ผู้จัดการศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ

3.2.14 น.ส.กิตติยา พร้อมมูล เจ้าหน้าที่ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ

3.2.15 น.ส.อรอนงค์ ไพจิตรจินดา เจ้าหน้าที่ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ

4. ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และประเด็นยุทธศาสตร์

4.1 ปรัชญา

บริการวิชาการ บูรณาการงานวิจัย สร้างนวัตกรรมใหม่สู่การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

4.2 วิสัยทัศน์

เป็นเลิศด้านการบริหารจัดการงานวิจัย บริการวิชาการ และสร้างสรรค์นวัตกรรม ในกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏภาคใต้ เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

4.3 พันธกิจ

4.3.1 .ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนา นักวิจัย สู่มืออาชีพ

4.3.2.ส่งเสริมการทำงานวิจัย นวัตกรรม และบริการวิชาการแบบมีส่วนร่วมกับชุมชนท้องถิ่น

4.3.3 สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยบริการวิชาการ และพัฒนาผู้ประกอบการที่เข้มแข็งทั้งในและต่างประเทศ

4.3.4. พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการบุคลากรทางด้านงานวิจัย บริการวิชาการและผู้ประกอบการ

4.3.5 ส่งเสริมกลไกการทำงานวิจัย บริการวิชาการและนวัตกรรม แบบมีส่วนร่วมกับชุมชนท้องถิ่น

4.3.6 พัฒนากระบวนการ และการบริหารจัดการเพื่อยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติ

4.3 SWOT หน่วยงาน

จุดแข็ง	จุดอ่อน
1. ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา มีวัฒนธรรมในการทำงานเป็นทีม มีความตั้งใจในการทำงาน สามัคคี และรักองค์กร โดยเปิดโอกาสให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น ทำให้การบริหารงานเป็นไปอย่างราบรื่น 2. มีงบประมาณสนับสนุนในการพัฒนาศักยภาพของนักวิจัย 3. มีเครือข่ายความร่วมมือการวิจัยและบริการวิชาการระหว่างหน่วยงาน 4. มีระบบการจัดสรรงบประมาณโครงการวิจัย ที่โปร่งใส และเน้นการมีส่วนร่วมจากทุกส่วนงาน	1. ระบบสร้างแรงจูงใจและกลไกในการผลิตงานวิจัย ยังมีไม่เพียงพอ 2. ระบบส่งเสริมการนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม ยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าทีควร ทำให้การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์และการบูรณาการกับการเรียนการสอนและการบริการวิชาการยังมีน้อย เมื่อเทียบกับจำนวนงานวิจัยทั้งหมด 3. ระบบบริหารจัดการการเผยแพร่ผลงานวิจัยยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร ทำให้ผลงานที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติมีน้อย เมื่อเทียบกับจำนวนงานวิจัยและนักวิจัย 4. ระบบบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญายังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร ทำให้ผลงานวิจัยที่ได้รับการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญามีน้อย เมื่อเทียบกับจำนวนงานวิจัยและนักวิจัย

โอกาส	อุปสรรค
1. มหาวิทยาลัยมีนโยบายการบริหารที่มุ่งเน้นด้านวิจัยและการบริการวิชาการและส่งเสริมสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริซึ่งเป็นพันธกิจของสถาบันวิจัยและพัฒนา 2. มหาวิทยาลัยมีกองทุนวิจัยสำหรับสนับสนุนการดำเนินงานวิจัยของนักวิจัยรุ่นใหม่ 3. มหาวิทยาลัยมีงบประมาณสนับสนุนการตีพิมพ์และเผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับชาติหรือนานาชาติ 4. จังหวัดสงขลาและจังหวัดใกล้เคียงในภาคใต้มีแหล่งเรียนรู้ในชุมชนหลากหลาย มีปราชญ์ชาวบ้านและภูมิปัญญาท้องถิ่นมีประวัติศาสตร์ที่ยาวนาน มีแหล่งทรัพยากรทางสังคมและทางธรรมชาติที่มีคุณค่า ทำให้มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการสนับสนุนการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการแก่สังคมได้อย่างมีประสิทธิภาพ 5. มีตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติราชการและประกันคุณภาพด้านการวิจัยและการบริการวิชาการเป็นตัวขับเคลื่อน	1. การเบิกจ่ายเงินอุดหนุนการวิจัยจากงบประมาณรายจ่าย ต้องปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลัง และจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบพัสดุซึ่งมีกระบวนการที่ยุ่งยาก ทำให้นักวิจัยไม่มีแรงจูงใจในการยื่นขอทุน จึงไปขอทุนจากแหล่งทุนภายนอกที่ไม่ผ่านมหาวิทยาลัย และงบกองทุนวิจัยเป็นจำนวนมาก 2. ยังขาดนโยบาย เชิงรุก กระบวนการผลักดัน ส่งผลทำให้งบประมาณสนับสนุนการวิจัยลดน้อยลง

Objective and Key Results (OKRs) ของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสถาบันวิจัยและพัฒนา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ฉบับทบทวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สรุปดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	Objective	Key Results	Program
1. พัฒนาระบบบริหารจัดการ งานวิจัย งานนวัตกรรม งานบริการวิชาการ และการถ่ายทอดเทคโนโลยี	1	6	7
2. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ทางด้านวิจัย บริการวิชาการ และนวัตกรรม	1	1	3
3. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับบริหารจัดการและบริการข้อมูลตามพันธกิจของสถาบันวิจัยและพัฒนา	1	1	2
4. การพัฒนาท้องถิ่น	1	6	7
รวม	**4**	**14**	**19**

Objective and Key Results (OKRs) ของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสถาบันวิจัยและพัฒนา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ประจำปี 2567 (2567 ระยะครึ่งแผน – 2568)

<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1</u> พัฒนาระบบบริหารจัดการ งานวิจัย งานนวัตกรรม งานบริการวิชาการ และการถ่ายทอดเทคโนโลยี

<u>Objective :</u> 1.1 มีระบบและกลไกเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย นวัตกรรม และบริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพ

<u>Key Result :</u>

1.1.1 จำนวนรายได้จากทรัพย์สินทางปัญญา ทุนวิจัย บริการวิชาการ และบริการอื่น ๆ (ล้านบาท) (K 4.2.1)

ข้อมูล	ปี 66 (ครึ่งแผน)	ปี 67 (ครึ่งแผน)	ปี 68	ปี 68 (ครึ่งแผน)	ปี 69	ปี 70
ใหม่	30	35	40	40	42	45

1.1.2 จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ระดับนานาชาติ (เรื่อง) (K 3.3.2)

ข้อมูล	ปี 66 (ครึ่งแผน)	ปี 67 (ครึ่งแผน)	ปี 68	ปี 68 (ครึ่งแผน)	ปี 69	ปี 70
ใหม่	30	35	35	40	42	45

1.1.3 ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่หรือนำไปใช้ประโยชน์ (SDG 1,2,8,9,10,17) (K 1.2.1) (เรื่อง)

ข้อมูล	ปี 66 (ครึ่งแผน)	ปี 67 (ครึ่งแผน)	ปี 68	ปี 68 (ครึ่งแผน)	ปี 69	ปี 70
ใหม่	90	100	110	110	120	130

1.1.4 ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG (SDG 1,2,8,9,10.17) (K 1.1.3) (เรื่อง)

ข้อมูล	ปี 66 (ครึ่งแผน)	ปี 67 (ครึ่งแผน)	ปี 68	ปี 68 (ครึ่งแผน)	ปี 69	ปี 70
ใหม่	5	15	17	17	19	21

1.1.5 จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ยื่นจดแจ้งการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา (เรื่อง)

ข้อมูล	ปี 66 (ครึ่งแผน)	ปี 67 (ครึ่งแผน)	ปี 68	ปี 68 (ครึ่งแผน)	ปี 69	ปี 70
ใหม่	5	5	5	10	10	10

1.1.6 จำนวนห้องปฏิบัติการที่สนับสนุนการวิจัยที่ได้รับรองมาตรฐาน ESPreL Checklist หรือ ISO

ข้อมูล	ปี 66 (ครึ่งแผน)	ปี 67 (ครึ่งแผน)	ปี 68 (ครึ่งแผน)	ปี 68 (ครึ่งแผน)	ปี 69	ปี 70
ใหม่	1	1	1	2	2	2

Program :

โปรแกรมที่ 1 ส่งเสริม สนับสนุน แสวงหางบประมาณจากทรัพย์สินทางปัญญา และเตรียมความพร้อมในการทำวิจัยและบริการวิชาการ

โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริมการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG ในพื้นที่

โปรแกรมที่ 3 พัฒนาอาจารย์ให้มีความรู้ในการเผยแพร่ผลงานในระดับชาติและนานาชาติ

โปรแกรมที่ 4 ส่งเสริม สนับสนุน การตีพิมพ์เผยแพร่และการนำไปใช้ประโยชน์ของผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์

โปรแกรมที่ 5 ส่งเสริม สนับสนุน การนำผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ไปสู่การจดทะเบียนคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา

โปรแกรมที่ 6 พัฒนาห้องปฏิบัติการที่สนับสนุนการวิจัยที่ได้รับรองมาตรฐาน

โปรแกรมที่ 7 พัฒนาระบบบริหารจัดการสถาบันวิจัย

<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2</u> การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ทางด้านวิจัย บริการวิชาการ และนวัตกรรม

<u>Objective :</u> 2.1 สร้างและพัฒนานักวิจัยและการให้บริการวิชาการอย่างมืออาชีพ

<u>Key Result</u> 2.1.1 มีบุคลากรได้รับการ Up skill /Re skill /New skill ด้านงานวิจัยและบริการวิชาการ (SDG 1,2,8,9,10.17) (โครงการ/กิจกรรม) (K 4.1.1)

ข้อมูล	ปี 66 (ครึ่งแผน)	ปี 67 (ครึ่งแผน)	ปี 68	ปี 68 (ครึ่งแผน)	ปี 69	ปี 70
ใหม่	5	5	6	6	6	6

Program :

โปรแกรมที่ 1 สร้างและพัฒนาศักยภาพให้แก่นักวิจัย

โปรแกรมที่ 2 พัฒนาศักยภาพของนักวิจัยเพื่อไปสู่มืออาชีพ

โปรแกรมที่ 3 เวที นำเสนอเผยแพร่ผลงานวิจัย หรือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการปฏิบัติงานสู่ และการพัฒนาทักษะงานด้านต่าง ๆ เวทีนักวิจัย

<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3</u> พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับบริหารจัดการและบริการข้อมูลตามพันธกิจของสถาบันวิจัยและพัฒนา

<u>Objective</u> 3.1 มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับบริหารจัดการและบริการข้อมูลตามพันธกิจของสถาบันวิจัยและพัฒนา

<u>Key Result :</u>

3.1.1 จำนวนระบบที่ได้รับการพัฒนา/ปรับปรุงเพื่อสนับสนุนงานวิจัย บริการวิชาการและนวัตกรรม

ข้อมูล	ปี 66 (ครึ่งแผน)	ปี 67 (ครึ่งแผน)	ปี 68	ปี 68 (ครึ่งแผน)	ปี 69	ปี 70
ใหม่	2	2	2	2	3	3

Program :

โปรแกรมที่ 1 พัฒนา/สนับสนุน การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร

โปรแกรมที่ 2 พัฒนา/สนับสนุน การนำเทคโนโลยี

<u>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4</u> การพัฒนาท้องถิ่น

<u>Objective</u> : 4.1 นวัตกรรมชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย

<u>Key Result</u>

4.1.1 ผู้ประกอบการในท้องถิ่นเพิ่มขึ้น (คน) (K 1.1.1)

ข้อมูล	ปี 66 (ครึ่งแผน)	ปี 67 (ครึ่งแผน)	ปี 68	ปี 68 (ครึ่งแผน)	ปี 69	ปี 70
ใหม่	7	50	55	104	130	150

4.1.2 ตลาดวัฒนธรรม (แห่ง) (K 1.1.2)

ข้อมูล	ปี 66 (ครึ่งแผน)	ปี 67 (ครึ่งแผน)	ปี 68	ปี 68 (ครึ่งแผน)	ปี 69	ปี 70
ใหม่	1	1	1	1	1	1

4.1.3 จำนวนผลิตภัณฑ์ชุมชนที่ได้รับการยกระดับเพิ่มขึ้น (ผลิตภัณฑ์) (K 1.1.2)

ข้อมูล	ปี 66 (ครึ่งแผน)	ปี 67 (ครึ่งแผน)	ปี 68	ปี 68 (ครึ่งแผน)	ปี 69	ปี 70
ใหม่	17	5	104	128	5	5

4.1.4 ชุมชนท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องหรือยั่งยืน (นับซ้ำ) (K 1.4.1)

ข้อมูล	ปี 66 (ครึ่งแผน)	ปี 67 (ครึ่งแผน)	ปี 68	ปี 68 (ครึ่งแผน)	ปี 69	ปี 70
ใหม่	9	17	11	18	18	18

4.1.5 ภาคีเครือข่ายหน่วยงานภาครัฐ/ภาคเอกชน/ผู้ประกอบการร่วมพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน (นับซ้ำ) (SDG 1,2,8,9,10.17) (K 1.2.2)

ข้อมูล	ปี 66 (ครึ่งแผน)	ปี 67 (ครึ่งแผน)	ปี 68	ปี 68 (ครึ่งแผน)	ปี 69	ปี 70
ใหม่	13	25	30	30	35	40

4.1.6 นวัตกรชุมชนเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น (นับซ้ำ) (SDG 1,2,8,9,10.17) (K 1.2.3)

ข้อมูล	ปี 66 (ครึ่งแผน)	ปี 67 (ครึ่งแผน)	ปี 68	ปี 68 (ครึ่งแผน)	ปี 69	ปี 70
ใหม่	5	15	15	18	21	24

Program :

โปรแกรมที่ 1 พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมชุมชนระดับท้องถิ่น เพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน

โปรแกรมที่ 2 ส่งเสริม ให้ชุมชนมีการกระจายสินค้า ผ่านช่องทาง Platform ต่างๆ เช่น University as a

	Market Place ,Facebook, Tiktok, Application Line , เป็นต้น
โปรแกรมที่ 3	จัดตั้งหน่วยการตลาดวัฒนธรรม รวบรวม และกระจายสินค้าชุมชน ทั้ง Online และ Onsite พร้อมทั้งส่งเสริมการสืบสอดและพัฒนาความรู้จากภูมิปัญญาของท้องถิ่น
โปรแกรมที่ 4	สร้างระบบรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ทั้งผลิตภัณฑ์เกษตร และผลิตภัณฑ์ชุมชน
โปรแกรมที่ 5	พัฒนานักศึกษา และศิษย์เก่าให้เป็นผู้ประกอบการ
โปรแกรมที่ 6	บริการวิชาการแก่ชุมชนตามบริบทของมหาวิทยาลัย
โปรแกรมที่ 7	พัฒนาช่องทางการให้คำปรึกษาแก่ชุมชน/ผู้ประกอบการท้องถิ่น ในรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์ เพื่อเป็นแหล่งเชื่อมโยงข้อมูล องค์ความรู้ และงบประมาณ

บทที่ 5

แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบบริหารจัดการ งานวิจัย งานนวัตกรรม งานบริการวิชาการ และการถ่ายทอดเทคโนโลยี

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	แผนการดำเนินงาน (ไตรมาส)			
									1	2	3	4
1.1 มีระบบและกลไกเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย นวัตกรรม และบริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพ	1.1.1 จำนวนรายได้จากทรัพย์สินทางปัญญา ทุนวิจัยบริการวิชาการ และบริการอื่น ๆ	ล้านบาท	40	1. ส่งเสริมสนับสนุนแสวงหางบประมาณจากทรัพย์สินทางปัญญาและเตรียมความพร้อมในการทำวิจัยและบริการ	1.ส่งเสริมแสวงหางบประมาณจากทรัพย์สินทางปัญญาและเตรียมความพร้อมในการทำวิจัยและบริการวิชาการ	1.แหล่งทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก 2.แหล่งทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก PMU ต่างๆ	14,782,772.00	ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา/รองผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและยุทธศาสตร์สถาบัน	/	/	/	/

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	แผนการดำเนินงาน (ไตรมาส)			
									1	2	3	4
				วิชาการ								
	1.1.2 จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ระดับนานาชาติ (เรื่อง)	เรื่อง	40	ส่งเสริมสนับสนุน การตีพิมพ์เผยแพร่และการนำไปใช้ประโยชน์ของผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์	ส่งเสริมสนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ตีพิมพ์ระดับนานาชาติ	เงินรายได้และผลประโยชน์ (กองทุนวิจัย)	11,544,954.00	รองผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและยุทธศาสตร์ สถาบัน/รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา ฝ่ายบริหารจัดการนวัตกรรมและกิจการ				
	1.1.3 ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาชุมชน	เรื่อง	65	ส่งเสริมสนับสนุน การตีพิมพ์เผยแพร่และการนำไปใช้ประโยชน์ของ	ส่งเสริมสนับสนุน การตีพิมพ์เผยแพร่และการนำไปใช้ประโยชน์ของ				/	/	/	/

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	แผนการดำเนินงาน (ไตรมาส)			
									1	2	3	4
	ท้องถิ่นที่ได้รับการตีพิมพ์			ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์	ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์			พิเศษ				
	1.1.4 ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG (SDG 1,2,8,9,	เรื่อง	9	ส่งเสริมการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ BCG ในพื้นที่	ส่งเสริมแสวงหางบประมาณจากทรัพย์สินทางปัญญาและเตรียมความพร้อมในการทำวิจัยและบริการวิชาการ	1.แหล่งทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก 2.แหล่งทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก PMU ต่างๆ			/	/	/	/

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	แผนการดำเนินงาน (ไตรมาส)			
									1	2	3	4
	1.1.5 จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ยื่นจดแจ้งการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา	เรื่อง	10	ส่งเสริมสนับสนุน การนำผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ไปสู่การจดทะเบียนคุ้มครองทรัพย์สินทาง		เงินรายได้และผลประโยชน์ (กองทุนวิจัย)	11,544,954.00	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริการวิชาการและรับใช้สังคม	/	/	/	
	1.1.6 จำนวนห้องปฏิบัติการที่สนับสนุนการวิจัยที่ได้รับรองมาตรฐาน ESPreL Checklist	ระบบ/ห้อง	2	พัฒนาห้องปฏิบัติการที่สนับสนุนการวิจัยที่ได้รับรองมาตรฐาน	1. บริหารงานสถาบันวิจัยและพัฒนา	บกศ.	280,900.00	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารจัดการนวัตกรรมและกิจการพิเศษ	/ /	/ /		

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	แผนการดำเนินงาน (ไตรมาส)			
									1	2	3	4
	หรือ ISO Checklist หรือ ISO											
					2.ตรวจติดตามประเมินความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบโดยหน่วยงานภายนอก	เงินบำรุงการศึกษา	56,300.00	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารจัดการนวัตกรรมและกิจการพิเศษ		/		
	1.1.7 ระดับความสำเร็จของการประเมินคุณภาพของหน่วยงาน	ร้อยละ	4.5	1) พัฒนาระบบบริหารจัดการสถาบันวิจัยและพัฒนา	1. บริหารงานสถาบันวิจัยและพัฒนา (จัดหาครุภัณฑ์)	บกศ.	1,186,700.00	ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	/	/		

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	แผนการดำเนินงาน (ไตรมาส)			
									1	2	3	4
					2. ประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา	บกศ.	3,600.00	ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	/			

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ทางด้านวิจัย บริการวิชาการ และนวัตกรรม

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	โครงการ/ กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	แผนการดำเนินงาน (ไตรมาส)			
									1	2	3	4
2.1 สร้างและพัฒนานักวิจัยและการให้บริการวิชาการอย่างมืออาชีพ	2.1.1 มีบุคลากรได้รับการ Up skill /Re skill /New skill ด้านงานวิจัยและบริการวิชาการ	โครงการ	6	1. สร้างและพัฒนาศักยภาพให้แก่นักวิจัย 2. พัฒนาศักยภาพของนักวิจัยเพื่อไปสู่มืออาชีพ	1. อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง “จริยธรรมการวิจัยในมนุษย์”	เงินบำรุงการศึกษา	70,400.00	รองผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยฯ	/			

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	โครงการ/ กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	แผนการดำเนินงาน (ไตรมาส)			
									1	2	3	4
					2. อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องทรัพย์สินทางปัญญากับงานวิจัยและงานสร้างสรรค์	เงินบำรุงการศึกษา	32,800.00	รองผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยฯ	/			
					3. พัฒนาความร่วมมือทางวิชาการและกาบริหารจัดการกับหน่วยงานภายนอก	เงินบำรุงการศึกษา	50,000.00	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริการวิชาการฯ/ หัวหน้าสำนักงาน	/			

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	โครงการ/ กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	แผนการดำเนินงาน (ไตรมาส)			
									1	2	3	4
					4. พัฒนาองค์ความรู้กระบวนการทำงานและศึกษาดูงานเพื่อขับเคลื่อนงานด้านบริหาร งานวิจัย/งานจริยธรรมวิจัยในมนุษย์และสัตว์/งานบริหารจัดการงานบริการวิชาการ”	เงินบำรุงการศึกษา	270,000.00	รองผู้อำนวยการฝ่าย	/			

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	โครงการ/ กิจกรรม	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	แผนการดำเนินงาน (ไตรมาส)			
									1	2	3	4
					5. อบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องพัฒนาศักยภาพบุคลากรในห้องปฏิบัติการตามเกณฑ์มาตรฐาน	เงินบำรุงการศึกษา	44,800.00	รองผู้อำนวยการฝ่าย		/		

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับบริหารจัดการและบริการข้อมูลตามพันธกิจของสถาบันวิจัยและพัฒนา

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	แผนการดำเนินงาน (ไตรมาส)			
									1	2	3	4
3.1 มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับบริหารจัดการและบริการข้อมูลตามพันธกิจของสถาบันวิจัยและพัฒนา	1) จำนวนระบบที่ได้รับการพัฒนา/ปรับปรุงเพื่อสนับสนุนงานวิจัย บริการวิชาการ และนวัตกรรม ปีละ 2 ระบบ	ระบบ	4	1) พัฒนา/สนับสนุนการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร	1. ปรับปรุงระบบบริหารจัดการงานวิจัย 2. ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลสำหรับบริหารจัดการเชิงพื้นที่เพื่อแก้ไขความยากจน 3. พัฒนาระบบฐานข้อมูลการรายงานผลโครงการตามยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	-	ไม่ใช้งบประมาณ-	รองผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและยุทธศาสตร์สถาบัน	/	/	/	/

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาท้องถิ่น

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	แผนการดำเนินงาน (ไตรมาส)			
									1	2	3	4
4.1 นวัตกรรมชุมชนในพื้นที่เป้าหมาย	4.1.1 ผู้ประกอบการในท้องถิ่นเพิ่มขึ้น (คน)	คน	11	1.พัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมชุมชนระดับท้องถิ่น เพื่อเป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน	1.โครงการยกระดับคุณภาพมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน	งปม.	3,320,000.00	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริการวิชาการและรับใช้สังคม	/	/	/	
				2. พัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าให้เป็นผู้ประกอบการ	1.โครงการสร้างผู้ประกอบการ บ่มเพาะธุรกิจ UBI	เงินรายได้และผลประโยชน์	900,000.00	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารจัดการนวัตกรรมและกิจการพิเศษ	/	/	/	
	4.1.3 จำนวนผลิตภัณฑ์ชุมชนที่ได้รับการยกระดับเพิ่มขึ้น (ผลิตภัณฑ์			2.ส่งเสริม ให้ชุมชนมีการกระจายสินค้าผ่านช่องทาง Platform ต่างๆ เช่น University as a Market Place	1.โครงการยกระดับคุณภาพมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชน		ใช้งบประมาณเดียวกับ 4.1.1	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริการวิชาการและรับใช้สังคม	/	/	/	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	แผนการดำเนินงาน (ไตรมาส)			
									1	2	3	4
				,Facebook, Tiktok, Application Line ,								
	4.1.5 ภาคีเครือข่ายหน่วยงานภาครัฐ/ภาคเอกชน/ผู้ประกอบการร่วมพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน		30	โปรแกรมที่ 6 บริการวิชาการแก่ชุมชนตามบริบทของมหาวิทยาลัย โปรแกรมที่ 7 พัฒนาช่องทางการให้คำปรึกษาแก่ชุมชน / ผู้ประกอบการท้องถิ่น ในรูปแบบออนไลน์ และออฟไลน์ เพื่อเป็นแหล่งเชื่อมโยง	1.บริการการให้คำปรึกษาคลินิกเทคโนโลยี	เงินรายได้และผลประโยชน์	280,000.00	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารจัดการนวัตกรรมและกิจการพิเศษ	/	/	/	

Objective	Key Result	หน่วยวัด	ค่าเป้าหมาย	Program	โครงการ/กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ	แผนการดำเนินงาน (ไตรมาส)			
									1	2	3	4
				ข้อมูล องค์ความรู้และงบประมาณ								
					2.โครงการออมสินยุวพัฒน์รักษ์ถิ่น	เงินรายได้และผลประโยชน์	1,000,000.00	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารจัดการนวัตกรรมและกิจการพิเศษ	/	/	/	
					3.โครงการยุววิสาหกิจเริ่มต้นภายใต้เครือข่ายผู้ประกอบการร่วมพัฒนาผู้ประกอบการ (TED Fellow)	เงินรายได้และผลประโยชน์	500,000.00	รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารจัดการนวัตกรรมและกิจการพิเศษ	/	/	/	
	4.1.6 นวัตกรชุมชนเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	คน	15	บริการวิชาการแก่ชุมชนตามบริบทของมหาวิทยาลัย	โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	งปม	500,000.00	รองผู้อำนวยการฝ่าย	/	/	/	

บทที่ 6
การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลเป็นกิจกรรมสำคัญ ที่มุ่งรวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์ ฯ เพื่อนำเสนอให้ผู้บริหารของสถาบันวิจัยและพัฒนาได้รับทราบข้อมูลอย่างต่อเนื่องเป็นระยะ ๆ มหาวิทยาลัยจึงได้กำหนดให้มีระบบและกลไกในการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ ฯ ขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อรวบรวมผลการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้ และประเมินผลจากเงื่อนไขเวลาที่ควรปฏิบัติและสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายเชิงปริมาณและคุณภาพของโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ
2. เพื่อให้สามารถนำผลของการประเมินมาปรับปรุงและพัฒนางานในปีต่อไปให้มีประสิทธิผลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และสามารถวางแผนปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยนเป้าหมายของกิจกรรมต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปีงบประมาณ
3. เพื่อทราบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานตามโครงการต่าง ๆ ซึ่งจะนำไปสู่การปรับแผนปฏิบัติราชการในช่วงเวลาที่เหมาะสม

สาระสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสถาบันวิจัยและพัฒนา ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) จะติดตามจากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 256 9 ซึ่งจะติดตามและประเมินผล ดังนี้

1. การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการเปรียบเทียบค่าเป้าหมายและผลการดำเนินงานของ OKR เป็นรายไตรมาส
2. การประเมินระดับความสำเร็จของแผนปฏิบัติราชการ เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของแผน และเพื่อให้มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน

ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลดังกล่าว จำเป็นต้องมีการตรวจสอบและพิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์ มีประสิทธิภาพ และพึงพอใจของบุคลากรเพื่อสร้างสรรค์ความร่วมมือของบุคลากรทุกฝ่ายจนเกิดความเชื่อมั่นในระบบและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้เต็มที่

ระบบและกลไกในการติดตามและประเมินผล

สถาบันวิจัยและพัฒนา กำหนดให้รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา แต่ละฝ่ายตามพันธกิจของหน่วยงาน มีหน้าที่รายงานผลทุกตัวชี้วัดและโครงการสำคัญต่อคณะกรรมการบริหารสถาบันวิจัยและพัฒนาทุกสิ้นไตรมาส และเสนอคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา และรายงานต่อมหาวิทยาลัยทุกสิ้นไตรมาส หรือตามความเหมาะสม เพื่อรายงานผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ของแผน และพิจารณากำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

การทบทวนแผนยุทธศาสตร์

ในกระบวนการทบทวนแผนยุทธศาสตร์นั้นให้สามารถปรับปรุงได้ตามความเปลี่ยนแปลงของทรัพยากร และ/หรือสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยการปรับแผนในระดับกิจกรรมของโครงการต่าง ๆ อาจมีการปรับปรุง เพิ่มเติมหรือยกเลิกกิจกรรมต่าง ๆ แต่วัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ/ กิจกรรม ไม่มีการเปลี่ยนแปลง และการปรับแผนในระดับโครงการ หมายถึง การยกเลิก หรือปรับปรุงโครงการที่มีผลทำให้วัตถุประสงค์เป้าหมาย หรืองบประมาณการ ดำเนินงานเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ซึ่งทั้งสองกรณี หน่วยงานสามารถดำเนินการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการจากมหาวิทยาลัย และการปรับแผนในระดับเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ซึ่งต้องมีเหตุผลที่สำคัญที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้จนต้องขอปรับค่าเป้าหมายหรือยุบเลิกการประเมินในตัวชี้วัดนั้น ๆ ให้สถาบันวิจัยและพัฒนา ยกร่างแผนยุทธศาสตร์ฯ และขออนุมัติจากคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา