แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

คำนำ

แผนปฏิบัติราชการของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2557 จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา โดยให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางการวิจัยของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ตามแผนยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560 แผนยุทธศาสตร์การวิจัย มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 – 2558 และแผนยุทธศาสตร์การบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2555 – 2558 เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และ พันธกิจ และวิสัยทัศน์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาที่ว่า “บริการ ส่งเสริม พัฒนา งานวิจัยและบริการวิชาการให้ได้คุณภาพเพื่อพัฒนาท้องถิ่นสู่ระดับสากล”

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์นิตยา จิตรักษ์ธรรม)
ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ 1	**บทที่ 1 บทนำ**	
	ประวัติความเป็นมาของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	1-2
	- วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	2-3
	- โครงสร้างองค์กรของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	4-5
	ประวัติความเป็นมาของสถาบันวิจัยและพัฒนา	6
	วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา	6-7
	ประเด็นยุทธศาสตร์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา	7-9
	เป้าหมาย	9
	โครงสร้างองค์กรของสถาบันวิจัยและพัฒนา	11
	บุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนา	11
ส่วนที่ 2	**บทที่ 2 งบประมาณประจำปี พ.ศ.2557**	
	งบประมาณ	12-16
ส่วนที่ 3	**แผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา**	
	แผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา	17
	กิจกรรม/โครงการ ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	18-21
	กิจกรรม/โครงการ ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	22-23
	กิจกรรม/โครงการ ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3	24
	กิจกรรม/โครงการ ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	25-26
	กิจกรรม/โครงการ ตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5	27
ส่วนที่ 4	***ภาคผนวก***	
	ปฏิทินแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ 2557	

บทที่ 1

บทนำ

แผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลาพ.ศ. 2557 จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงาน/กิจกรรม/โครงการ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อเป็นประโยชน์ในการนำไปสู่เป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย นอกจากนี้ เพื่อใช้เป็นเอกสารในการตรวจประเมินประจำปีการศึกษา 2556 ซึ่งเป็นนโยบายของมหาวิทยาลัย ที่จะต้องมีการตรวจประเมินเป็นประจำทุกปี ทั้งจากบุคคลภายใน และบุคคลภายนอกสถาบัน

ในการจัดทำแผนปฏิบัติการฉบับนี้ มีกรอบการดำเนินงาน ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2556 ถึง วันที่ 30 กันยายน 2557 ซึ่งมีกรอบระยะ 1 ปี ซึ่งจะกล่าวรายละเอียดตามลำดับ ดังนี้

1.1 มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
1.2 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
1.3 ยุทธศาสตร์
1.4 เป้าหมาย
1.5 บุคลากร
1.6 งบประมาณ

1.1 มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

1.1.1 ประวัติความเป็นมา

มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เป็นสถานศึกษาที่เก่าแก่แห่งหนึ่งในจังหวัดสงขลาเริ่มก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2462 ด้วยเหตุที่ขณะนั้นการศึกษาได้ขยายตัว มากขึ้น ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ธรรมการมณฑลนครศรีธรรมราช และธรรมการจังหวัดสงขลาได้จัดตั้งโรงเรียนฝึกหัดครูมณฑลขึ้นรับนักเรียนชั้นประถมบริบูรณ์ (ป.3) เข้าเรียนตามหลักสูตร ป.4 ป.5 และ ป.6 โดยเพิ่มวิชาครูเป็นพิเศษ ผู้เรียนสำเร็จเรียกว่าครูประกาศนียบัตรมณฑล

ปี พ.ศ. 2462 ทางการได้ประกาศใช้พระราชบัญญัติประถมศึกษา ธรรมการมณฑลจึงได้ตั้งโรงเรียนฝึกหัดครูประจำมณฑลขึ้นโดยเฉพาะ ณ ตำบลท่าชะมวง อำเภอกำแพงเพชร (ปัจจุบัน อ.รัตภูมิ) ในปี พ.ศ. 2458 รับนักเรียนจบ ม.3 หรือครู ที่ทางอำเภอหรือจังหวัดส่งมาเรียน 2 ปี ได้รับประกาศนียบัตรครูมูล (ป.)

ปี พ.ศ. 2482 ได้เปลี่ยนเป็นโรงเรียนฝึกหัดครูประกาศนียบัตรจังหวัด (ว.) และได้ย้ายมาเรียนที่ตำบลคอหงส์ อำเภอหาดใหญ่ ในปี พ.ศ. 2490 และได้เปลี่ยนฐานะจากโรงเรียนฝึกหัดครูประกาศนียบัตรจังหวัดเป็นโรงเรียนฝึกหัดครูโดยรับนักเรียนที่จบ ป.6 มาเรียน 1 ปี ได้รับประกาศนียบัตรครูมูล

ปี พ.ศ. 2498 กระทรวงศึกษาธิการ ปรับปรุงหลักสูตรใหม่ ให้สอนตาม หลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาการศึกษารับนักเรียนที่จบ ม.6 เข้าเรียน 2 ปี ได้รับประกาศนียบัตรวิชาการศึกษา (ป.กศ.) โรงเรียนฝึกหัดครูมูลสงขลา ย้ายมาอยู่หมู่ที่ 4 ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมืองสงขลา ในวันที่ 1 มิถุนายน 2499 และยกฐานะเป็นวิทยาลัยครูสงขลา เมื่อวันที่ 1

พฤษภาคม 2504 ขยายชั้นเรียนในระดับ ป.กศ. สูง และรวมกิจการโรงเรียนสตรีฝึกหัดครูสงขลาเข้ามาไว้ด้วยกันในวันที่ 1 พฤษภาคม 2510

ปี พ.ศ. 2518 เปิดสอนถึงระดับปริญญาตรีตาม พ.ร.บ.วิทยาลัยครู พ.ศ. 2518 โดยรับนักเรียน ป.กศ. สูง หรือ พ.ม. เข้ามาเรียนอีก 4 ปี ได้รับวุฒิครุศาสตร์บัณฑิต

ปี พ.ศ. 2522 เปิดสอน อคป. ในระดับ ป.กศ. สูง และปริญญาตรีและต่อมาได้ขยายกิจการอบรมครูไปเปิดสอนที่จังหวัดพัทลุงและสตูล

ปี พ.ศ. 2524 เริ่มโครงการความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ กับ วิทยาลัยครูภาคใต้ซึ่งเรียกว่า **"วิทยาลัยชุมชนสงขลา"** เปิดสอนหลักสูตรการโรงแรม และเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ

ปี พ.ศ. 2527 เริ่มตั้งโรงเรียนสาธิตวิทยาลัยครูสงขลา และเปิดดำเนินการได้ในปี พ.ศ. 2528 เปิดสอนทั้งระดับเด็กเล็ก ระดับอนุบาล และระดับประถมศึกษา

ปี พ.ศ. 2529 เปิดสอน กศ.บป. ในระดับอนุปริญญาและปริญญาทั้งในสาขาครุศาสตร์และวิชาการอื่น

ปี พ.ศ. 2535 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานนาม **"สถาบันราชภัฏ"** แทนวิทยาลัยครู เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2535 วิทยาลัยครูสงขลาจึงใช้ชื่อใหม่ว่า **"สถาบันราชภัฏสงขลา"** มีฐานะเป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

ปี พ.ศ. 2538 มีฐานะเป็นสถาบันราชภัฏสงขลา ตามพระราชบัญญัติสถาบันราชภัฏ พ.ศ. 2538 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2538

ปี พ.ศ. 2547 มีฐานะเป็น **"มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา"** ตามพระราชบัญญัติ มหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2547

1.1.2 วิสัยทัศน์

"มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อพัฒนาท้องถิ่นภาคใต้สู่สากล"

1.1.3 พันธกิจ

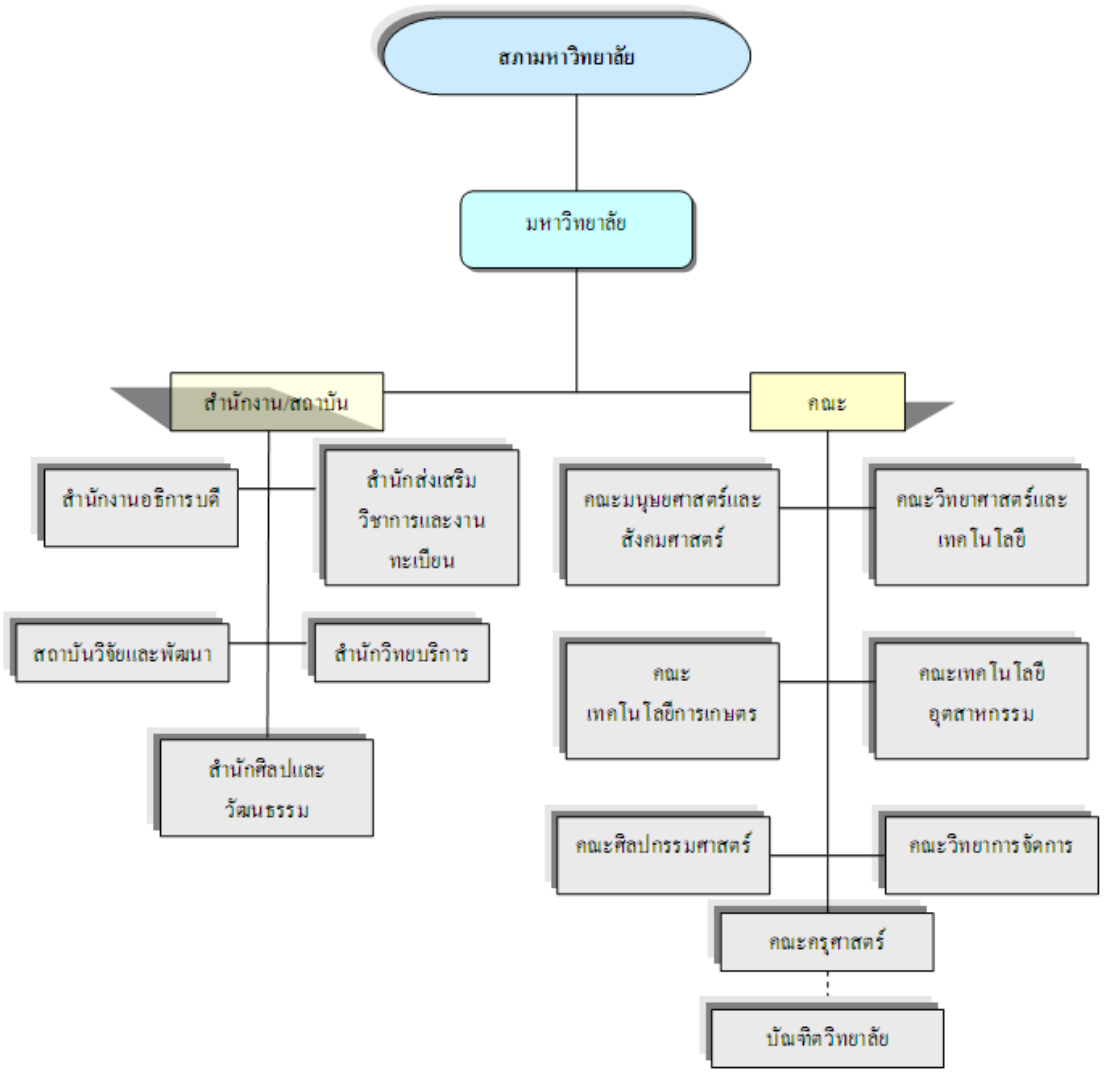
1. จัดการศึกษาที่หลากหลายผลิตบัณฑิตและพัฒนาบุคลากรในท้องถิ่นให้มีคุณภาพและคุณธรรม
2. บริการวิชาการและการถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็งบนฐานของการมีส่วนร่วม
3. ผลิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพสอดคล้องกับมาตรฐานของวิชาชีพครู
4. ส่งเสริม และสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ
5. วิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างองค์ความรู้ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ของท้องถิ่น

6. ส่งเสริม สืบสาน และสร้างสรรค์ ศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่นและของชาติ
7. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียน
8. สร้างสันติสุขในเขตพัฒนาเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนใต้

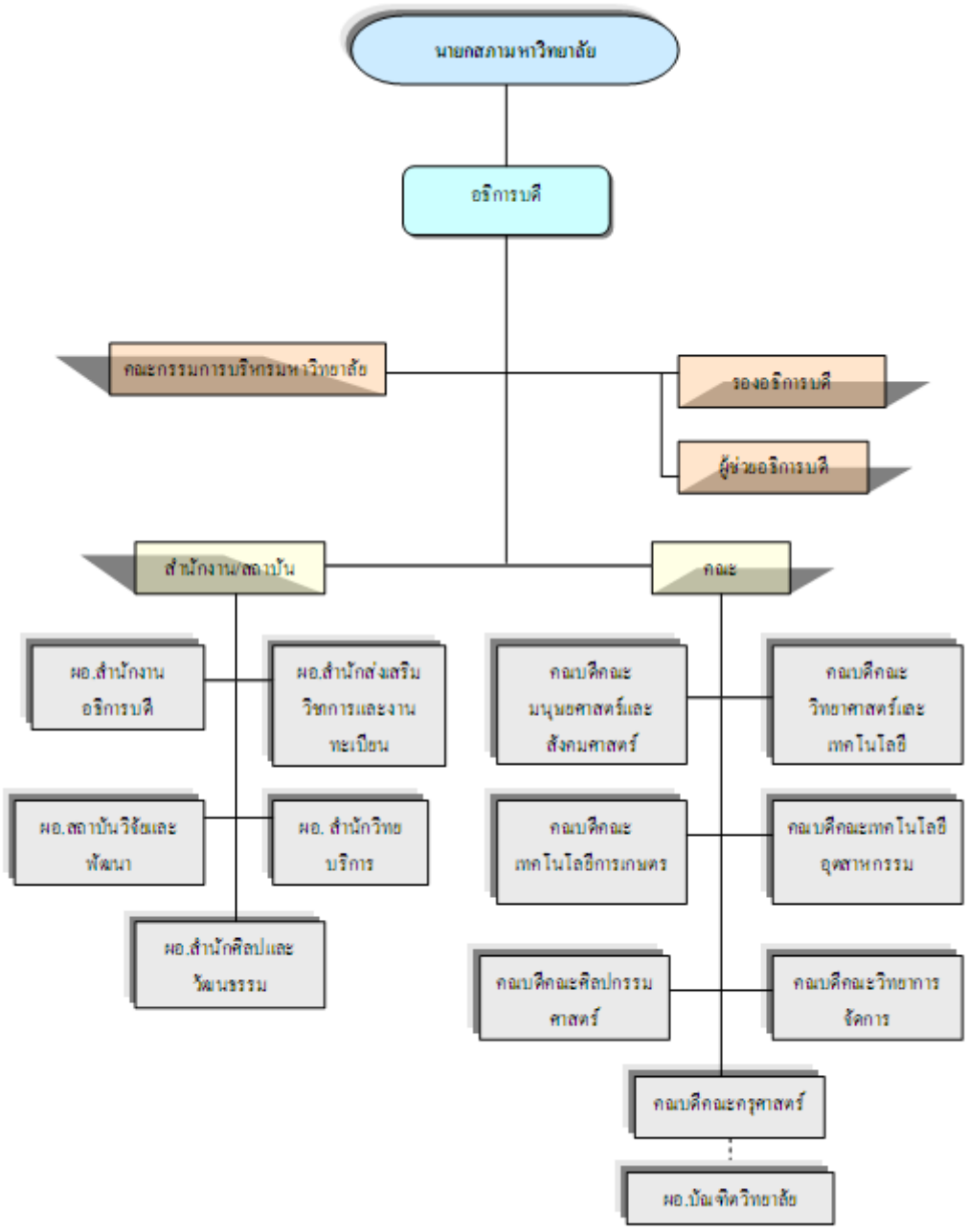
1.1.5 ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

1. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน
2. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 วิจัยเพื่อแก้ปัญหาท้องถิ่นและพัฒนาองค์ความรู้สู่สากล
3. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 องค์กรเข้มแข็ง
4. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ความเป็นสากล
5. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาองค์ความรู้และถ่ายทอดสู่ชุมชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
6. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาจังหวัดชายแดนใต้
7. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

1.1.6 โครงสร้างองค์การ



ภาพประกอบ 1.1 โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา



ภาพประกอบ 1.2 โครงสร้างการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

1.2 สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา

สถาบันวิจัยและพัฒนา เดิมมีชื่อว่าศูนย์วิจัยและบริการวิชาการศึกษา ซึ่งเป็นส่วนราชการที่ได้จัดตั้งขึ้นตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่องการปรับปรุงแก้ไขการแบ่งส่วนราชการในวิทยาลัยครูสงขลา ลงวันที่ 12 มีนาคม พ.ศ. 2530 โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะส่งเสริมสนับสนุนงานด้านการวิจัย และงานบริหารของสถาบัน แต่เมื่อได้ประกาศใช้พระราชบัญญัติสถาบันราชภัฏ พ.ศ. 2538 งานด้านวิจัยและงานด้านบริการวิชาการถูกแยกออกจากกันเกิดเป็นสำนักวิจัย และสำนักฝึกอบรมบริการวิชาการซึ่งอยู่ในกลุ่มงานสนับสนุนกิจการของสถาบัน และเมื่อวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2542 สถาบันราชภัฏสงขลา ได้แบ่งส่วนราชการใหม่รวมเอางานด้านการวิจัยและงานด้านบริการวิชาการเข้าด้วยกันอีก เป็นศูนย์วิจัยและพัฒนา และเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2547 สถาบันราชภัฏสงขลาก็ได้รับการยกฐานะเป็น มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา และได้แบ่งส่วนราชการใหม่ได้เป็นสถาบันวิจัยและพัฒนา

1.2.1 สถานที่ตั้งสถาบันวิจัยและพัฒนา

เลขที่ 160 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา (อาคาร 48) หมู่ที่ 4 ถนนกาญจนวนิช เทศบาลตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา 90000 หมายเลขโทรศัพท์ติดต่อ (074) 336975 และ (074) 336933 ต่อ 175 หมายเลขโทรสาร (074) 336975

1.2.2 วิสัยทัศน์สถาบันวิจัยและพัฒนา

บริการ ส่งเสริม พัฒนา งานวิจัยและบริการวิชาการให้ได้คุณภาพเพื่อพัฒนาท้องถิ่นสู่ระดับสากล

1.2.3 พันธกิจสถาบันวิจัยและพัฒนา

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา เป็นหน่วยงานภายในที่มีความสำคัญ มีพันธกิจที่สอดคล้องกับมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ดังนี้

1. พัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยและบริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพ
2. สร้างและพัฒนาศักยภาพนักวิจัยทุกระดับอย่างต่อเนื่องเพื่อผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ระดับสากล
3. สร้างเครือข่ายงานวิจัยทั้งภายใน/ภายนอกมหาวิทยาลัย และต่างประเทศ
4. ส่งเสริม สนับสนุน เชื่อมโยงองค์ความรู้จากการเรียนการสอน/การวิจัย/การบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาท้องถิ่นสู่ระดับสากล
5. ประสาน ส่งเสริม และติดตามโครงการตามแนวพระราชดำริ

1.2.4 วัตถุประสงค์

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานตาม ปรัชญา วิสัยทัศน์ และพันธกิจ ดังนี้

1. เพื่อพัฒนานักวิจัยและสร้างความเข้มแข็งด้านการวิจัยของมหาวิทยาลัย.
2. เพื่อส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาที่ช่วยแก้ปัญหาและตอบสนองความต้องการของชุมชน/ท้องถิ่นและประเทศ

3. เพื่อส่งเสริมให้มีการบูรณาการการวิจัยกับการเรียนการสอนและการบริการทางวิชาการแก่ชุมชน
4. เพื่อส่งเสริมให้คณาจารย์ของมหาวิทยาลัยใช้ผลงานวิจัยในการพัฒนาการเรียนการสอน
5. เพื่อเป็นแหล่งบริการข้อมูลและสารสนเทศทางการวิจัยแก่บุคลากรทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
6. เพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัยสู่สาธารณะและการนำไปใช้ประโยชน์

1.3 ประเด็นยุทธศาสตร์

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการพัฒนาด้านการวิจัย การบริการวิชาการ และการสนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ตามที่กำหนดไว้ได้อย่างเป็นรูปธรรม จึงกำหนดยุทธศาสตร์หลัก 7 ด้าน ซึ่งมหาวิทยาลัย หน่วยงานทุกหน่วย บุคลากรและนักศึกษา จะมีพันธกิจร่วมกันในการดำเนินงานด้านการวิจัย การบริการวิชาการ และการสนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ ให้เป็นไปตามแผนในช่วง พ.ศ. 2557-2560 เพื่อเป็นประโยชน์ในการพัฒนา กระบวนการเรียนรู้ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน สังคม และชุมชนในท้องถิ่น ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการสถาบันวิจัยและพัฒนาให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ที่ 1 **:** เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการตามพันธกิจของสถาบันวิจัยและพัฒนา

ตัวชี้วัด **:** ระดับความสำเร็จขององค์ประกอบและตัวบ่งชี้ตามเกณฑ์ สกอ.1,2,4,5,7,8,9 และ สมศ. (ค่าเป้าหมายระดับ5)

กลยุทธ์หลักที่ 1 : พัฒนาการบริหารงานและบุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนาให้มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์หลักที่ 2 : พัฒนา/สนับสนุนการนำระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการ

กลยุทธ์หลักที่ 3 : สร้างระบบบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาจากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์

กลยุทธ์หลักที่ 4 : พัฒนา/ปรับปรุง ขั้นตอน ระเบียบ ข้อบังคับว่าด้วยการเบิกจ่ายงบประมาณด้านการวิจัยและบริการวิชาการให้มีความคล่องตัว

เป้าประสงค์ที่ 2 : เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์

ตัวชี้วัด
1. จำนวนผลงานวิจัยต่ออาจารย์ประจำเพิ่มขึ้น (%)
2. จำนวนเงินงบประมาณวิจัยต่ออาจารย์ประจำเพิ่มขึ้น(%)
3. จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่และนำไปใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น (%)
4. จำนวนผลงานวิจัยที่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนดเพิ่มขึ้น (%)

กลยุทธ์หลักที่ 5 : ส่งเสริมและสนับสนุนด้านข้อมูลข่าวสารแหล่งทุนวิจัยและแหล่งตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย

กลยุทธ์หลักที่ 6 : พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อช่วยบริหารจัดการงานวิจัย

กลยุทธ์หลักที่ 7 : ส่งเสริม สนับสนุน การตีพิมพ์เผยแพร่และการนำไปใช้ประโยชน์ของผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์

กลยุทธ์หลักที่ 8 : สร้างระบบติดตามงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ที่ 3 **:** เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการงานบริการวิชาการ

ตัวชี้วัด :
1. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบและกลไกการบริการวิชาการ (เป้าหมาย ระดับ 5)
2. จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด (เป้าหมาย 80%)

กลยุทธ์หลักที่ 9 : พัฒนาระบบฐานข้อมูลงานบริการวิชาการ

กลยุทธ์หลักที่ 10 : ส่งเสริม สนับสนุนการประชาสัมพันธ์งานบริการวิชาการ

กลยุทธ์หลักที่ 11 : พัฒนาระบบติดตามและประเมินผลความสำเร็จงานบริการวิชาการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 **พัฒนา สนับสนุน ส่งเสริมบุคลากรให้มีความพร้อมในการทำวิจัย**

เป้าประสงค์ที่ 4 : พัฒนาบุคลากรทางการวิจัยของมหาวิทยาลัย

ตัวชี้วัด **:** 1. จำนวนผลงานวิจัยเพิ่มขึ้น**(%)**

2. จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติเพิ่มขึ้น**(%)**

กลยุทธ์หลักที่ 12 : ส่งเสริม สนับสนุน และเตรียมความพร้อมในการทำวิจัย

กลยุทธ์หลักที่ 13 : ระบบสร้างแรงจูงใจ

เป้าประสงค์ที่ 5 : เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการทำวิจัยของมหาวิทยาลัย

ตัวชี้วัด **1.** งานวิจัยที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การวิจัยของมหาวิทยาลัยและชาติ

2. จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติเพิ่มขึ้น**(%)**

กลยุทธ์หลักที่ 14 : สร้างระบบการคัดสรร วิเคราะห์ และสังเคราะห์งานวิจัยที่มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์หลักที่ 15 : สนับสนุน ส่งเสริม จัดตั้งหน่วยวิจัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 **พัฒนาเครือข่ายการวิจัย**

เป้าประสงค์ที่ 6 : สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายใน/ภายนอกและต่างประเทศในการร่วมทำวิจัย

ตัวชี้วัด เครือข่ายความร่วมมือการวิจัย

กลยุทธ์หลักที่ 16 : พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน วิสาหกิจชุมชน และปราชญ์ชาวบ้าน

กลยุทธ์หลักที่ 17 : สร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือการทำวิจัยกับหน่วยงานต่างประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 **ส่งเสริม สนับสนุน การบูรณาการองค์ความรู้ จากการเรียนการสอน/การวิจัย/การบริการวิชาการ และถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาท้องถิ่นสู่ระดับสากล**

เป้าประสงค์ที่ 7 **:** เพื่อพัฒนาระบบกลไกการให้บริการวิชาการที่สามารถบูรณาการกับการเรียนการสอน และ/หรือการวิจัย

ตัวชี้วัด : 1. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบกลไกการบริการวิชาการที่สามารถบูรณาการกับการเรียนการสอนและ/หรือการวิจัย (เป้าหมาย ระดับ 5)

2. จำนวนโครงการที่มีระดับความสำเร็จระดับ 5 (เป้าหมาย 80%)

กลยุทธ์หลักที่ 18 : พัฒนาระบบและกลไกสนับสนุนการให้บริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีที่สามารถบูรณาการเรียนการสอนและการวิจัย

กลยุทธ์หลักที่ 19 **:** ส่งเสริม สนับสนุนให้อาจารย์ บุคลากร และนักศึกษามีส่วนร่วม ด้านการวิจัยและบริการวิชาการที่มีการบูรณาการสู่การนำไปใช้ประโยชน์จริงและสามารถสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชนเพื่อเตรียมพร้อมสู่อาเซียน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 **สนับสนุนการถ่ายทอดและสืบสานงานตามโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ**

เป้าประสงค์ที่ 8 : เพื่อส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานมีการดำเนินงานสืบสานงานตามโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ

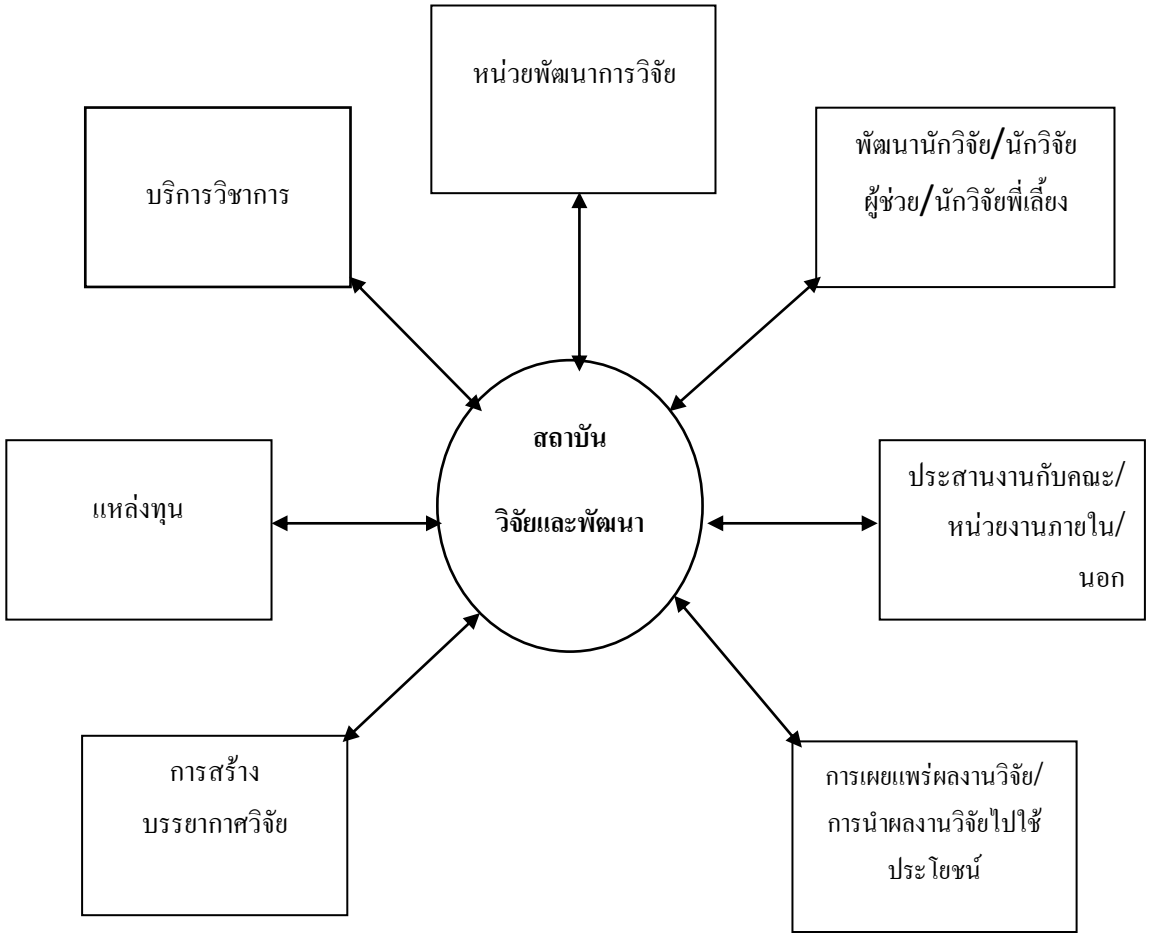
ตัวชี้วัด : 1. ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานบริการวิชาการ (เป้าหมาย ระดับ 5)
2. จำนวนโครงการที่ได้รับการสนับสนุน (อย่างน้อย 3 โครงการ)

กลยุทธ์หลักที่ 20 : สนับสนุนการจัดโครงการเพื่อถ่ายทอดและสืบสานงานตามโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ

1.4 เป้าหมาย

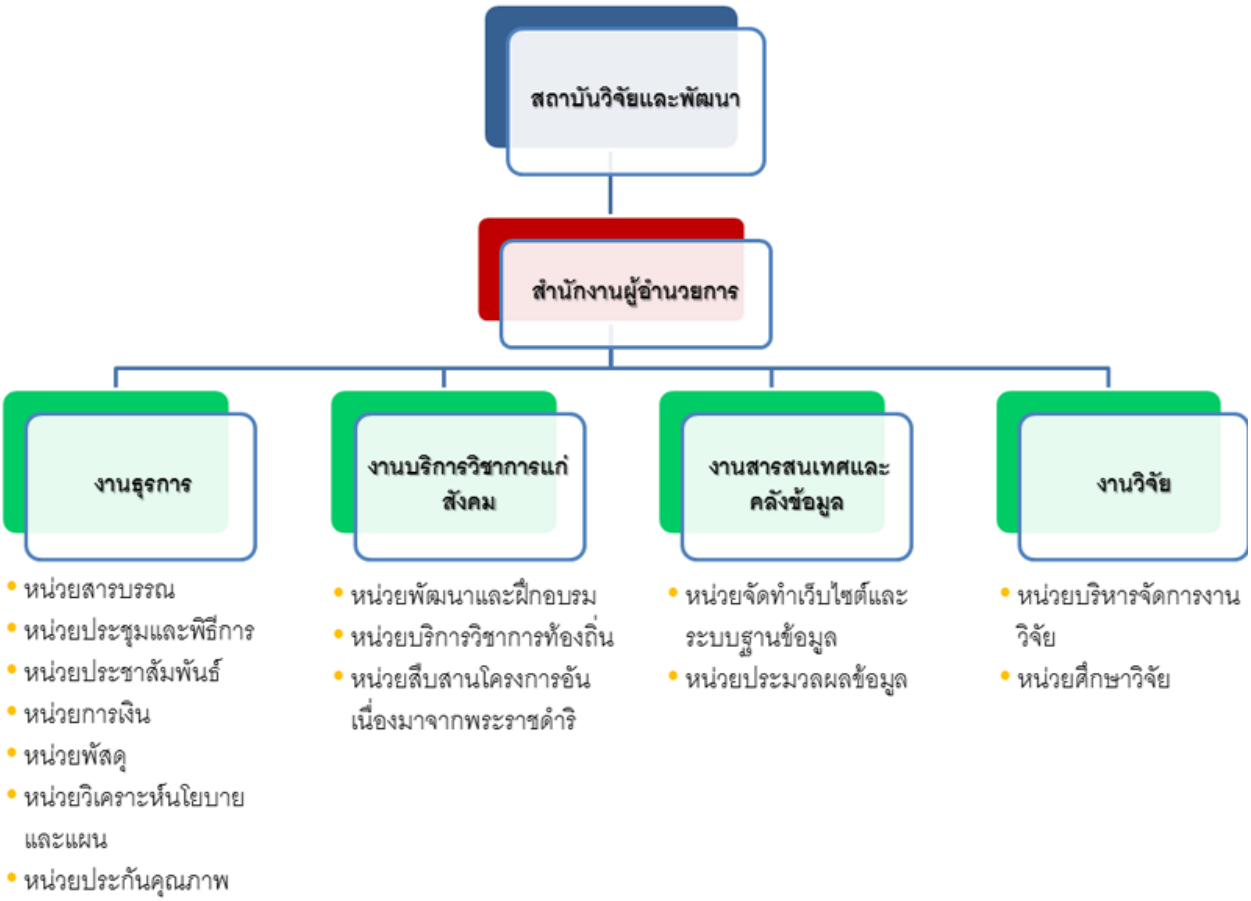
สถาบันวิจัยและพัฒนา มีเป้าหมายในการพัฒนางานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรมให้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของสังคม เพื่อก้าวไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยที่เน้นการวิจัย และสามารถใช้ฐานความรู้จากงานวิจัยไปใช้และถ่ายทอดองค์ความรู้ให้แก่ชุมชน

โดยสถาบันวิจัยและพัฒนาทำหน้าที่ประสาน ส่งเสริม และสนับสนุนการวิจัยทั้งหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย พัฒนาศักยภาพนักวิจัยเพื่อนำไปสู่การผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพ การแสวงหาแหล่งทุนและทรัพยากรด้านการวิจัย การสร้างบรรยากาศ การวิจัยเพื่อจูงใจให้มีการผลิตผลงานวิจัยเพิ่มขึ้น และส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย ทั้งในรูปแบบการบริการวิชาการและถ่ายทอดองค์ความรู้ โดยบทบาทและหน้าที่ของสถาบันวิจัยและพัฒนา สามารถแสดงเป็นภาพประกอบ 1.3



ภาพประกอบ 1.3 โครงสร้างภารกิจสถาบันวิจัยและพัฒนา

1.5 โครงสร้างองค์กร



ภาพประกอบ 1.4 โครงสร้างองค์การสถาบันวิจัยและพัฒนา

1.6 บุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา

สถาบันวิจัยและพัฒนา มีบุคลากรจำนวนทั้งสิ้น 8 คน ประกอบด้วยผู้บริหาร 4 คน รายละเอียด ดังนี้

1. ผศ.นิตยา จิตรักษ์ธรรม	ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา
2. ดร.ชูตา ประโมจนีย์	รองผู้อำนวยการฝ่ายงานวิจัย
3. อ.นุชษรา พึ่งวิริยะ	รองผู้อำนวยการฝ่ายงานบริหารและสารสนเทศ
4. อ.พิทยา ตุกเตียน	รองผู้อำนวยการฝ่ายงานบริการวิชาการ
5. นางฐากูร ชูจร	รักษาการหัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ
6. นางจำเนียน สืบแสง	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
7. นางกนกวรรณ เซ่งเข็ม	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
8. นายสมชาย สัมปชาโน	นักวิชาการสถิติ
9. นางมาริษา เอกมณี	เจ้าหน้าที่วิจัย
10. น.ส.ธันวลี สุขยิ่ง	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
11. นายณัฐพงษ์ ยีหวังเจริญ	นักวิชาการศึกษา
12. นายธนภัทร เจิมขวัญ	นักวิชาการคอมพิวเตอร์

บทที่ 2
งบประมาณของสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2557

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้รับจัดสรรงบประมาณสำหรับการดำเนินงานตามพันธกิจประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557 (1 ตุลาคม 2556 – 30 กันยายน 2557) ซึ่งมาจาก 3 ส่วน คือ จากงบประมาณรายได้ งบประมาณรายจ่าย และงบกองทุนวิจัยมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ดังแสดงในตารางที่ 1 - 3

ตารางที่ 1.1 ประเภทงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2557

ประเภทงบประมาณ	จำนวนเงิน (บาท)
งบประมาณรายได้(บกศ.)	1,817,400.00 บาท
งบประมาณรายจ่าย งบอุดหนุนทั่วไป (ทุนอุดหนุนการวิจัย วช.)	4,022,400.00 บาท
งบประมาณรายจ่าย งบอุดหนุนเฉพาะกิจ (ทุนอุดหนุนการวิจัย สกอ.)	1,570,000.00 บาท
งบประมาณรายจ่าย (เบิกแทนสกอ.)	300,000.00 บาท
งบประมาณรายจ่าย งบอุดหนุนทั่วไป (โครงการบริการวิชาการ)	3,360,000.00 บาท
งบกองทุนวิจัยมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	**3,000,000.00 บาท**
รวม	**14,069,800.00 บาท**

ตารางที่ 1.2 ประเภทงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2557

งาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณรายได้	งบประมาณรายจ่าย	งบประมาณกองทุนวิจัยฯ
1. โครงการบริหารจัดการสถาบันวิจัยและพัฒนา	**1,279,500.00 บาท**		
1.1 กิจกรรมบริหารสถาบันวิจัยและพัฒนา งบบุคลากร (ค่าจ้างชั่วคราว 3 อัตรา) งบดำเนินงาน งบลงทุน	 405,300.00 บาท 536,000.00 บาท 101,500.00 บาท		
1.2 โครงการพัฒนาบุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนา งบเงินอุดหนุน	178,300.00 บาท		
1.3 โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การทบทวนและปรับปรุงแผนกลยุทธ์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา” ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ	15,000.00 บาท		
1.4 โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนาตัวบ่งชี้เกณฑ์การประเมินคุณภาพประจำปีการศึกษา 2555 และการประเมินคุณภาพการศึกษาประจำปีการศึกษา 2556 ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ	15,400.00 บาท		
1.5 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ค่าใช้สอย วัสดุ	28,000.00 บาท		

งาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณรายได้	งบประมาณรายจ่าย	งบประมาณกองทุนวิจัย
2. โครงการบริหารจัดการงานวิจัย	**537,900.00** บาท	**5,892,400.00** บาท	**3,000,000.00** บาท
2.1 โครงการคลินิกวิจัย ค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ	62,800.00 บาท		
2.2 โครงการสังเคราะห์ผลงานวิจัยเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ ค่า ใช้สอย วัสดุ	41,900.00 บาท		
2.3 โครงการ “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2557” (Thailand Research Expo 2014) ค่าใช้สอย วัสดุ	145,000.00 บาท		
2.4 โครงการ “Novice to master” (จากมือใหม่สู่ผู้เชี่ยวชาญ) ค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ	48,200.00 บาท		
2.6 โครงการ ค้นหาโจทย์วิจัยเพื่อพัฒนาเชิงพื้นที่ ABC ค่าใช้สอย วัสดุ	240,000.00 บาท		
2.7 กิจกรรมจัดสรรทุนวิจัยจากงบประมาณรายจ่าย (ทุนวช.) ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ		4,022,400.00 บาท	
2.8 กิจกรรมจัดสรรทุนวิจัยจากงบประมาณรายจ่าย อุดหนุนเฉพาะกิจ (ทุน สกอ.) ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ		1,570,000..00 บาท	
2.9 กิจกรรมจัดสรรทุนวิจัยจากงบกองทุนวิจัยมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ			3,000,000.00 บาท
2.10 โครงการ Visiting Professor ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ		300,000.00 บาท	

งาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณรายได้	งบประมาณรายจ่าย	งบประมาณกองทุนวิจัย
3. โครงการบริหารจัดการงานบริการวิชาการ		**3,360,000.00** บาท	
3.1 กิจกรรมการเผยแพร่ข้อมูลและองค์ความรู้จากงานบริการวิชาการแก่สังคม ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ		35,700.00 บาท	
3.2 กิจกรรมสนับสนุนการติดตามและประเมินผลความสำเร็จการบูรณาการบริการวิชาการ ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ		249,997.00 บาท	
3.3 โครงการสนับสนุนการบริหารจัดการงานบริการวิชาการ กิจกรรมที่ 1 การจัดทำแผนการบริการวิชาการแก่สังคม ประจำปีงบประมาณ 2557 ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ กิจกรรมที่ 2 การจัดทำคู่มือการให้บริการวิชาการ แก่สังคม ค่าวัสดุ กิจกรรมที่ 3 สนับสนุนการดำเนินงานบริการวิชาการ ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ		6,000.00 บาท 10,400.00 บาท 5,903.00 บาท	
3.4 กิจกรรมสนับสนุนการสำรวจความต้องการการให้บริการวิชาการ ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ		140,000.00 บาท	
3.5 กิจกรรมจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการ - โครงการที่ดำเนินการตามผลการสำรวจความต้องการ ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ - โครงการที่ดำเนินการตามเอกลักษณ์ ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ		1,862,000.00 บาท 400,000 บาท	

งาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณรายได้	งบประมาณรายจ่าย	งบประมาณกองทุนวิจัย
3.6 กิจกรรมสนับสนุนการดำเนินงานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ - โครงการส่งเสริมคุณภาพโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนและติดตามประเมินผลความสำเร็จของโครงการ ค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ		250,000 บาท	
- โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ และติดตามประเมินผลความสำเร็จของโครงการ ค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ		100,000 บาท	
- โครงการค่ายดาราศาสตร์สำหรับเยาวชนและติดตามประเมินผลความสำเร็จของโครงการ ค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ		150,000 บาท	
- โครงการเศรษฐกิจพอเพียง และติดตามประเมินผลความสำเร็จของโครงการ ค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ		150,000 บาท	
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	**1,817,400.00 บาท**	**9,252,400.00 บาท**	**3,000,000.00 บาท**

บทที่ 3
แผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา

เพื่อให้เป็นไปตามระบบและกลไกการประกันคุณภาพ ซึ่งประกอบด้วย 3 ระบบ คือ

1. การพัฒนาคุณภาพ/การควบคุมคุณภาพ
2. การตรวจติดตามคุณภาพ
3. การประเมินคุณภาพ

ซึ่ง 3 ระบบข้างต้น จะเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับตนเองและสังคม ว่าผลผลิตของสถานศึกษา ได้มาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการของสังคมได้อย่างมีระบบ เพื่อให้ได้บัณฑิตที่มีคุณภาพ

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 ได้กำหนดความมุ่งหมายและหลักสำคัญในการจัดการศึกษา ให้มีการกำหนดมาตรฐานและจัดระบบประกันคุณภาพการศึกษาทุกระดับและประเภทการศึกษา

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ซึ่งเป็นหน่วยงานภายในที่สนับสนุนการศึกษาทางด้านการวิจัย และบริการวิชาการ ซึ่งจะรับการประเมินทั้งจากหน่วยงานภายในและหน่วยงานภายนอก ฉะนั้น ในการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ สถาบันวิจัยและพัฒนาจึงได้กำหนดปรัชญา วิสัยทัศน์ และพันธกิจ เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานตามพันธกิจของสถาบันวิจัยและพัฒนา และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อหน่วยงานที่มีความสอดคล้องกับนโยบายด้านการวิจัย บริการวิชาการ และสนองโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา ดังนั้น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการ สถาบันวิจัยและพัฒนาจึงได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา ขึ้น ตามโครงการ/กิจกรรม ซึ่ง ปีงบประมาณ พ.ศ.2557 สถาบันวิจัยและพัฒนา มีงบประมาณสนับสนุนเพื่อการพัฒนาการบริหารจัดการตามพันธกิจของสถาบันจาก 3 ส่วน คือ

1. งบประมาณเงินรายได้(เงินบำรุงการศึกษา) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557
2. งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.2557
3. งบประมาณกองทุนวิจัย

ดังแสดงรายละเอียดในตารางที่ 3.1

แผนปฏิบัติราชการสถาบันวิจัยและพัฒนา
ประจำปีงบประมาณ 2557

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบบริหารจัดการงานสถาบันวิจัยและพัฒนาให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
1 เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการตามพันธกิจของสถาบันวิจัยและพัฒนา	ระดับความสำเร็จขององค์ประกอบและตัวบ่งชี้ตามเกณฑ์ สกอ. 1,2,4,5,7,8,9 และสมศ. ค่าเป้าหมายระดับ 5	กลยุทธ์หลักที่ 1 : พัฒนาการบริหารงานของบุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนาให้มีประสิทธิภาพ	กิจกรรม บริหารสถาบันวิจัยและพัฒนา - จัดซื้อวัสดุ/ครุภัณฑ์ และจัดจ้างตามระเบียบพัสดุ เพื่อสนับสนุนการบริหารงานสถาบันวิจัยและพัฒนา - กำหนดคุณสมบัติ สรรหา คัดเลือก บรรจุแต่งตั้งพนักงานประจำตามสัญญา เพื่อสนับสนุนการบริหารงานสถาบันวิจัยและพัฒนา	1,012,800.00 บาท (เงินบำรุงการศึกษา)	ตค.56-กย.57	ผอ.สถาบันวิจัยและพัฒนา
			- กิจกรรมจัดการความรู้ร่วมกับมหาวิทยาลัย	-	ตค.56-กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ
			กิจกรรม พัฒนาบุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนา - สนับสนุนบุคลากรเข้ารับการอบรมและพัฒนาตามแผนพัฒนาบุคลากร - ศึกษาดูงานเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้	178,300.00 บาท (เงินบำรุงการศึกษา)	ตค.56-กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริหารฯ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			กิจกรรม สัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การทบทวนและปรับปรุงแผนกลยุทธ์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ แผนกลยุทธ์ทางการเงินของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา”	15,000.00 บาท (เงินบำรุงการศึกษา)	มีค.57 , มิย.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริหารฯ
			กิจกรรม สัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนาตัวบ่งชี้เกณฑ์การประเมินคุณภาพประจำปีการศึกษา 2555 และการประเมินคุณภาพการศึกษาประจำปีการศึกษา 2556 ของสถาบันวิจัยและพัฒนา	15,400.00 บาท (เงินบำรุงการศึกษา)	มีค.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริหารฯ
		กลยุทธ์หลักที่ 2 : พัฒนา/สนับสนุนการนำระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการ	กิจกรรม พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา -พัฒนาแอพพลิเคชั่น SKRU-IRD -.พัฒนาเว็บไซต์ใหม่สถาบันวิจัยและพัฒนา 2 ภาษา -ปรับปรุงระบบบริหารจัดการงานวิจัย -ปรับปรุงระบบฐานข้อมูลบริการวิชาการ	28,000.00 บาท (เงินบำรุงการศึกษา)	มค.-มิย.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริหารฯ
		กลยุทธ์หลักที่ 4 : พัฒนา/ปรับปรุง ขั้นตอน ระเบียบข้อบังคับว่าด้วยการเบิกจ่ายงบประมาณด้านการวิจัยและบริการวิชาการให้มีความคล่องตัว	กิจกรรม ยกร่างระเบียบ ข้อบังคับ ว่าด้วยการเบิกจ่ายเงินงบประมาณด้านการวิจัยและบริการวิชาการ	-	ตค.56-กย.57	ผอ.สถาบันวิจัยและพัฒนา
			กิจกรรม จัดทำคู่มือ แนวปฏิบัติ ระเบียบข้อบังคับ เกี่ยวกับงานวิจัย	30,000.00 บาท (เงินบำรุงการศึกษา)	มค.-กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานวิจัย

<u>หมายเหตุ</u> ** *หมายถึงกิจกรรมที่ตอบสนอง 2 กลยุทธ์*

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			**กิจกรรม การจัดทำคู่มือการให้บริการวิชาการแก่สังคม และการจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานฝ่ายงานบริการวิชาการ	10,400.00 บาท (เงินงบประมาณรายจ่าย)	ธค.56-มค.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ
2 เพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์	1. จำนวนผลงานวิจัยต่ออาจารย์ประจำเพิ่มขึ้น (%) 2. จำนวนเงินงบประมาณวิจัยต่ออาจารย์ประจำเพิ่มขึ้น(%) 3. จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่และนำไปใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น (%) 4. จำนวนผลงานวิจัยที่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนดเพิ่มขึ้น (%)	กลยุทธ์หลักที่ 5 : ส่งเสริมสนับสนุนด้านข้อมูลข่าวสาร แหล่งทุนวิจัยและแหล่งตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย	**กิจกรรม พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร	--	ตค.56-กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริหารและสารสนเทศ
			*กิจกรรม เชื่อมโยงฐานข้อมูลการสืบค้นข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์	--	ตค.56-กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริหารและสารสนเทศ
		กลยุทธ์หลักที่ 6 : พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อช่วยบริหารจัดการงานวิจัย	**กิจกรรม พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร	--	ตค.56-กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริหารและสารสนเทศ
			*กิจกรรม เชื่อมโยงฐานข้อมูลการสืบค้นข้อมูลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์	--	ตค.56-กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริหารและสารสนเทศ
		กลยุทธ์หลักที่ 7 : ส่งเสริมสนับสนุน การตีพิมพ์เผยแพร่และการนำไปใช้ประโยชน์ของผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์	** กิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการ “คลินิกวิจัย”	62.800.00 บาท (เงินบำรุงการศึกษา)	มค. – กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานวิจัย
			** กิจกรรม การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2557 (Thailand Research Expo 2014)	145,000.00 บาท** (เงินบำรุงการศึกษา)	มิย.-สค.57	รองผอ.ฝ่ายงานวิจัย
			กิจกรรม ยกร่างระเบียบ/ประกาศ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย	-	ตค.56 – กย.57	ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา
		กลยุทธ์หลักที่ 8 : สร้างระบบติดตามงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพ	**กิจกรรม พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร	-	ตค.56 – กย.57	รองผอ.ฝ่ายบริหารและสารสนเทศ
			กิจกรรม พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการติดตามงานวิจัย	-	ตค.56 – กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริหารและสารสนเทศ

<u>หมายเหตุ</u> ** *หมายถึงกิจกรรมที่ตอบสนอง 2 กลยุทธ์*

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			กิจกรรม จัดเวทีติดตามความก้าวหน้างานวิจัย	-	มค. – กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานวิจัย
3 เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการงานบริการวิชาการ	1. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบและกลไกการบริการวิชาการ (เป้าหมาย ระดับ 5) 2. จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด (เป้าหมาย 80%)	กลยุทธ์หลักที่ 9 : พัฒนาระบบฐานข้อมูลงานบริการวิชาการ	กิจกรรม พัฒนาระบบข้อมูลพื้นฐานงานบริการวิชาการ	-	ตค.56 –กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ
			กิจกรรม พัฒนาระบบรายงานผลการบูรณาการงานบริการวิชาการ	-	ตค.56 –กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ
			กิจกรรม จัดทำฐานข้อมูลและเผยแพร่องค์ความรู้จากงานบริการวิชาการ	-	ตค.56 –กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ
		กลยุทธ์หลักที่ 10 : ส่งเสริมสนับสนุนการประชาสัมพันธ์งานบริการวิชาการ	** กิจกรรม เผยแพร่ข้อมูลและองค์ความรู้จากงานบริการวิชาการแก่สังคม	35,700.00 บาท (เงินงบประมาณรายจ่าย)	กค.–กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ
			กิจกรรม จัดทำสารประชาสัมพันธ์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา	-	ตค.56 –กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริหารและสารสนเทศ
		กลยุทธ์หลักที่ 11 : พัฒนาระบบติดตามและประเมินผลความสำเร็จงานบริการวิชาการ	** กิจกรรม สนับสนุนการติดตามและประเมินผลความสำเร็จการบูรณาการงานบริการวิชาการ	249,997.00 บาท (เงินงบประมาณรายจ่าย)	กค.–กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ
			กิจกรรม พัฒนา/ปรับปรุงแบบฟอร์มรายงานผลการติดตามและประเมินผลความสำเร็จงานบริการวิชาการ	-	พค.–มิย.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ

<u>หมายเหตุ</u> ** *หมายถึงกิจกรรมที่ตอบสนอง 2 กลยุทธ์*

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 2 พัฒนา สนับสนุน ส่งเสริมบุคลากรให้มีความพร้อมในการทำวิจัย

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
4 พัฒนาบุคลากรทางการวิจัยของมหาวิทยาลัย	1. จำนวนผลงานวิจัยเพิ่มขึ้น(%) 2. จำนวนผลงาน วิจัยและงานสร้าง สรรค์ ที่ได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่ในระดับชาติและนานา ชาติเพิ่มขึ้น	กลยุทธ์หลักที่ 12 : ส่งเสริม สนับสนุน และเตรียมความพร้อมในการทำวิจัย	กิจกรรมจัดสรรทุนวิจัยจากงบประมาณรายจ่าย (ทุนวช.)	4,022,400 บาท (งบประมาณรายจ่าย)	ตค.56-กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานวิจัย
			กิจกรรมจัดสรรทุนวิจัยจากงบประมาณรายจ่าย อุดหนุนเฉพาะกิจ (ทุน สกอ.)	1,570,000..00 บาท (งบเบิกแทน สกอ.)	ตค.56-กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานวิจัย
			กิจกรรมจัดสรรทุนวิจัยจากงบกองทุนวิจัยมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา	3,000,000.00 บาท (งบกองทุนวิจัย)	ตค.56-กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานวิจัย
			*** กิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการ “คลินิกวิจัย”	62.800.00 บาท (เงินบำรุงการศึกษา)	มค. – กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานวิจัย
			โครงการ Novice to master	48,200.00 บาท (เงินบำรุงการศึกษา)	พย – กพ.57	รองผอ.ฝ่ายงานวิจัย
		กลยุทธ์หลักที่ 13 : ระบบสร้างแรงจูงใจ	กิจกรรม ยกร่างระเบียบ/ประกาศ ที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย	-	ตค.56-กย.57	ผอ.สถาบันวิจัยและพัฒนา
			*** กิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการ “คลินิกวิจัย”	62.800.00 บาท (เงินบำรุงการศึกษา)	มค. – กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานวิจัย

<u>หมายเหตุ</u> ** *หมายถึงกิจกรรมที่ตอบสนอง 2 กลยุทธ์*

*** *หมายถึงกิจกรรมที่ตอบสนอง 3 กลยุทธ์*

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
5 เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการทำวิจัยของมหาวิทยาลัย	1.งานวิจัยที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การวิจัยของมหาวิทยาลัยและชาติ 2. จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติ เพิ่มขึ้น (%)	กลยุทธ์หลักที่ 14 : สร้างระบบการคัดสรร วิเคราะห์ และสังเคราะห์งานวิจัยที่มีประสิทธิภาพ	1. กิจกรรม สังเคราะห์ผลงานวิจัยเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ 2. กิจกรรมประชุมคณะกรรมการพิจารณาข้อเสนอโครงการวิจัย	41,900.00 บาท (เงินบำรุงการศึกษา) -	มค.-กย.57 ตค.56 – กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานวิจัย ผอ.สถาบันวิจัยและพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาเครือข่ายการวิจัย

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
6 สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายใน/ภายนอกและต่างประเทศในการร่วมทำวิจัย	เครือข่ายความร่วมมือการวิจัย	กลยุทธ์หลักที่ 16 : พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาค รัฐและเอกชน วิสาหกิจชุมชน และ ปราชญ์ชาวบ้าน	กิจกรรม ความร่วมมือระหว่างคณะ *** โครงการค้นหาโจทย์วิจัยเพื่อพัฒนาเชิงพื้นที่ ABC	240,000.00 บาท (เงินบำรุงการศึกษา)	ตค.56 – กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ
			กิจกรรม ความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยในเครือข่าย หรือองค์กรหรือองค์กรส่วนท้องถิ่น - ความร่วมมือกับเครือข่ายการวิจัยภาคใต้ตอนล่าง *** โครงการค้นหาโจทย์วิจัยเพื่อพัฒนาเชิงพื้นที่ ABC	- 240,000.00 บาท (เงินบำรุงการศึกษา)	ตค.56 – กย.57 ตค. – กย.57	ผอ.สถาบันวิจัยและพัฒนา รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ
			กิจกรรม ความร่วมมือการวิจัยระดับประเทศ - โครงการนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2557	145,000.00 บาท (เงินบำรุงการศึกษา)	มิย.-สค.57	ผอ.สถาบันวิจัยและพัฒนา
		กลยุทธ์ที่ 17 : สร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือการทำงานวิจัยกับหน่วยงานต่างประเทศ	โครงการ Visiting Professor	300,000 บาท (งบประมาณเบิกแทนสกอ.)	พค.-กย.57	ผอ.สถาบันวิจัยและพัฒนา

<u>หมายเหตุ</u> *** *หมายถึงกิจกรรมที่ตอบสนอง 3 กลยุทธ์*

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริม สนับสนุน การบูรณาการองค์ความรู้ จากการเรียนการสอน/การวิจัย/การบริการวิชาการ และถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาท้องถิ่นสู่ระดับสากล

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
7 เพื่อพัฒนาระบบกลไกการให้บริการวิชาการที่สามารถบูรณาการกับการเรียนการสอนและ/หรือการวิจัย	1. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบกลไกการบริการวิชาการที่สามารถบูรณาการกับการเรียนการสอนและ/หรือการวิจัย (เป้าหมาย ระดับ 5) 2. จำนวนโครงการที่มีระดับความสำเร็จระดับ 5 (เป้าหมาย 80%)	กลยุทธ์หลักที่ 18 : พัฒนาระบบและกลไกสนับสนุนการให้บริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีที่สามารถบูรณาการเรียนการสอนและการวิจัย	กิจกรรม พัฒนาระบบรายงานผลการบูรณาการงานบริการวิชาการ	-	เมย.-กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ
		กลยุทธ์หลักที่ 19 : ส่งเสริมสนับสนุนให้อาจารย์ บุคลากร และนักศึกษามีส่วนร่วม ด้านการวิจัยและบริการวิชาการที่มีการบูรณาการสู่การนำไปใช้ประโยชน์จริงและสามารถสร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชนเพื่อเตรียมพร้อมสู่อาเซียน	*** โครงการค้นหาโจทย์วิจัยเพื่อพัฒนาเชิงพื้นที่ ABC	240,000.00 บาท (เงินบำรุงการศึกษา)	ตค.56 – กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ
			กิจกรรมการสนับสนุนการบริหารจัดการงานบริการวิชาการ	-	ตค.56 – กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ
			กิจกรรม การจัดทำแผนการบริการวิชาการแก่สังคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557	6,000.00 บาท (เงินงบประมาณรายจ่าย)	ธค.56-มค.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ

<u>หมายเหตุ</u> *** *หมายถึงกิจกรรมที่ตอบสนอง 3 กลยุทธ์*

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
			**กิจกรรม การจัดทำคู่มือการให้บริการวิชาการแก่สังคม และการจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานฝ่ายงานบริการวิชาการ	10,400.00 บาท (เงินงบประมาณรายจ่าย)	ธค.56-มค.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ
			** กิจกรรม การเผยแพร่ข้อมูลและองค์ความรู้จากงานบริการวิชาการแก่สังคม	35,700.00 บาท (เงินงบประมาณรายจ่าย)	กค.-กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ
			กิจกรรม สนับสนุนการดำเนินงานบริการวิชาการ	5,903.00 บาท (เงินงบประมาณรายจ่าย)	มค.-กพ.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ
			กิจกรรม สนับสนุนการสำรวจความต้องการการให้บริการวิชาการ	140,000.00 บาท (เงินงบประมาณรายจ่าย)	กค.-กย.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ
			กิจกรรม จัดสรรงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการ	2,912,000.00 บาท (เงินงบประมาณรายจ่าย)	ตค.56	รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ
			** กิจกรรม ติดตามและประเมินผลความสำเร็จการบูรณาการงานบริการวิชาการ	249,997.00 บาท (เงินงบประมาณรายจ่าย)	มค.-สค.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ

<u>หมายเหตุ</u> ** *หมายถึงกิจกรรมที่ตอบสนอง 2 กลยุทธ์*

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 สนับสนุนการถ่ายทอดและสืบสานงานตามโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
8 เพื่อส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานมีการดำเนินงานสืบสานงานตามโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ	1. ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานบริการวิชาการ (เป้าหมาย ระดับ 5) 2. จำนวนโครงการที่ได้รับการสนับสนุน (อย่างน้อย 3 โครงการ)	กลยุทธ์หลักที่ 20 : สนับสนุนการจัดโครงการเพื่อถ่ายทอดและสืบสานงานตามโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ	กิจกรรม สนับสนุนการดำเนินงานอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ - โครงการส่งเสริมคุณภาพโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนและติดตามประเมินผลความสำเร็จของโครงการ - โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ และติดตามประเมินผลความสำเร็จของโครงการ - โครงการค่ายดาราศาสตร์สำหรับเยาวชนและติดตามประเมินผลความสำเร็จของโครงการ - โครงการเศรษฐกิจพอเพียงและติดตามประเมินผลความสำเร็จของโครงการ	250,000.00 บาท (เงินงบประมาณรายจ่าย) 100,000.00 บาท (เงินงบประมาณรายจ่าย) 150,000.00 บาท (เงินงบประมาณรายจ่าย) 150,000.00 บาท (เงินงบประมาณรายจ่าย)	ตค.56-มิย.57 ตค.56-มิย.57 ตค.56-มิย.57 ตค.56-มิย.57	รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ

ปฏิทินแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ 2557
สถาบันวิจัยและพัฒนา

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	ตค. 56	พย. 56	ธค. 56	มค. 57	กพ. 57	มีค. 57	เมย. 57	พค. 57	มิย. 57	กค. 57	สค. 57	กย. 57	หมายเหตุ
1	กิจกรรม บริหารสถาบันวิจัยและพัฒนา	←	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	→	ผอ.สถาบันวิจัย
2	โครงการคลินิกวิจัย							←	–	→				รองผอ.ฝ่ายงานวิจัย
3	กิจกรรมจัดทำระเบียบเกี่ยวกับการให้ทุนสนับสนุนการวิจัยฯ	←	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	→	ผอ.สถาบันวิจัย
4	โครงการจัดสรรทุนสนับสนุนการวิจัย	←	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	→	รองผอ.ฝ่ายงานวิจัย
5	กิจกรรมสร้างความร่วมมือการวิจัยกับองค์กรภายนอก	←	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	→	ผอ.สถาบันวิจัย
6	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนงานวิจัย	←	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	→	รองผอ.ฝ่ายงานสารสนเทศ
7	โครงการประชุมวิชาการระดับชาติ										←	→		ผอ.สถาบันวิจัย
8	กิจกรรมสร้างความร่วมมือระหว่างคณะในการดำเนินโครงการวิจัย	←	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	→	ผอ.สถาบันวิจัย
9	กิจกรรมความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยในเครือข่าย	←	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	→	ผอ.สถาบันวิจัย
10	กิจกรรมความร่วมมือการวิจัยในระดับภูมิภาค	←	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	→	ผอ.สถาบันวิจัย
11	กิจกรรมความร่วมมือการวิจัยระดับประเทศ	←	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	→	ผอ.สถาบันวิจัย
12	กิจกรรมความร่วมนำเสนอผลงานวิจัยกับภาคีเครือข่ายการวิจัย	←	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	→	ผอ.สถาบันวิจัย
ลำ	โครงการ/กิจกรรม	ตค.	พย.	ธค.	มค.	กพ.	มีค.	เมย.	พค.	มิย.	กค.	สค.	กย.	หมายเหตุ

ดับที่		56	56	56	57	57	57	57	57	57	57	57	57	
13	กิจกรรมสำรวจความต้องการบริการวิชาการปีงบประมาณ										← – – – – →			รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ
14	โครงการจัดทำระบบฐานข้อมูลงานบริการวิชาการ	← – – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – – →	รองผอ.ฝ่ายงานสารสนเทศ
15	โครงการติดตามและประเมินผลความสำเร็จโครงการบริการวิชาการ										← – – – –	– – – –	– – – – →	รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ
16	กิจกรรมจัดทำคู่มือบริการวิชาการ	← – – – –	– – – –	– – – – →										รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ
17	โครงการจัดสรรงบประมาณสนับสนุนโครงการบริการวิชาการ				← – – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – – →		รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ
18	โครงการจัดสรรงบประมาณสนับสนุนโครงการพระราชดำริ				← – – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – – →		รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ
19	โครงการบริหารสถาบันวิจัยและพัฒนา	← – – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – – →	ผอ.สถาบันวิจัย
20	โครงการพัฒนาบุคลากรของสถาบันวิจัย							← – – – –	– – – –	– – – – →				รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ
21	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดการความรู้							← – – – –	– – – –	– – – – →				รองผอ.ฝ่ายงานบริการวิชาการ
22	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนาตัวบ่งชี้ฯ”				← – – – –	– – – –	– – – – →							ผอ.สถาบันวิจัย
23	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การทบทวนแผนกลยุทธ์ฯ”	← – – – –	– – – –	– – – – →										ผอ.สถาบันวิจัย
24	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ	← – – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – – →	รองผอ.ฝ่ายงานสารสนเทศ
25	โครงการ Visiting Professor								← – – – –	– – – –	– – – –	– – – –	– – – – →	ผอ.สถาบันวิจัย